

KONFERENZ

18. und 19. Januar 2011

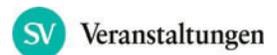
Mövenpick Hotel Stuttgart Airport

Wettbewerbsfaktor Flexibilisierung der Arbeit

KURZARBEIT, ZEITARBEIT & CO: NEUE INSTRUMENTE IM PRAXISTEST FÜR DIE FLEXIBLE PRODUKTION

- Personaleinsatz zwischen strategischer Kompetenzentwicklung und Kostensteuerung
- Arbeitszeitkonten im Konjunkturstress - Flexibilisierung auf Gegenseitigkeit?
- Zeitarbeit für Grund- oder Spitzenlast? Atmende Kapazität, aber fair!

5. Konferenz für „Arbeit, Organisation und Führung“ der Veranstalter:



VORWORT

Die Banken- und Wirtschaftskrise hatte zeitweise zu extremen Auftragsrückgängen geführt und damit die Flexibilität des Personaleinsatzes vor neue Herausforderungen gestellt.

Der Bedarf an Flexibilisierung ist je nach Branche sehr unterschiedlich ausgefallen: Während manche Bereiche, wie z.B. die Pharma- oder Lebensmittelindustrie kaum betroffen waren, hat die Krise die Automobilindustrie zwischenzeitlich stark mitgenommen. Zudem hat die Abwrackprämie wohl wenig geholfen, die Nachfrage bei den deutschen Premiumherstellern zu beleben. Noch stärker fielen die Umsatzrückgänge in der Zulieferkette aus. Mit am meisten betroffen hat es den Maschinen- und Anlagenbau, der mit Investitionsgütern die Automotive-Industrie beliefert und zudem durch lange Planungs- und Beschaffungszeiten gekennzeichnet ist.

Die ungewöhnlich steilen und ohne lange Vorwarnung einsetzenden Nachfragerückgänge haben in vielen Unternehmen dazu geführt, dass die Arbeitszeitkonten rasch leer geräumt, die Zeitarbeiter freigesetzt und die Stammbesetzung in Kurzarbeit geschickt werden musste.

Auf der anderen Seite sind neue Instrumente hinzugekommen. Neben der auf breiter Basis gelobten Verlängerung und Flexibilisierung der Kurzarbeit, ist die Möglichkeit der staatlich geförderten Weiterbildung als Beschäftigungsinstrument eher weniger genutzt worden. Diesen Fragestellungen ist die nun mehr 5. Konferenz für „Arbeit, Organisation und Führung“ mit dem Thema „Wettbewerbsfaktor Flexibilisierung der Arbeit“ am 18. und 19. Januar 2011 in Stuttgart gewidmet.

Auf der Veranstaltung möchten wir verschiedene Branchen präsentieren und beispielhafte Lösungen ausgewählter Unternehmen vorstellen. Darüber hinaus sollen Felder aufgezeigt werden, die für die präventive und nachhaltige Unternehmensentwicklung in volatilen Zeiten im Spannungsfeld von Personal- und Arbeitswirtschaft immer entscheidender werden.

Im Namen der Veranstalter lade ich Sie herzlich nach Stuttgart ein.

Univ.-Prof. Dr.-Ing. Dieter Spath

Institutsleiter Fraunhofer-Institut für Arbeitswirtschaft und Organisation (IAO), Stuttgart

VERANSTALTER



Emese Bruckner
Bereichsleiterin, Süddeutscher Verlag
Veranstaltungen GmbH, Landsberg



Dr.-Ing. Hans W. Fischer
Geschäftsführer,
Deutsche MTM-Vereinigung e.V.,
Hamburg



Prof. Dr.-Ing. Dr.-Ing. E.h. Dieter Spath
Institutsleiter, Fraunhofer-Institut für
Arbeitswirtschaft und Organisation (IAO),
Stuttgart



Prof. Dr.-Ing. Sascha Stowasser
Direktor, Institut für angewandte
Arbeitswissenschaft e.V., Düsseldorf



Manfred Stroh
Redaktion Industrial Engineering,
REFA Bundesverband e.V., Darmstadt



Gunnar Knüpfner
Redaktion Produktion
Management, Karriere, Fabrik des Jahres/GEO,
Flexibilität der Arbeit

1. Tag: Dienstag, 18. Januar 2011



Moderation: Prof. Dr.-Ing. Dr.-Ing. E.h. Dieter Spath, Institutsleiter, Fraunhofer-Institut für Arbeitswissenschaft und Organisation (IAO), Stuttgart

08.00

Einlass und Registrierung der Teilnehmer

09.00

Begrüßung und Eröffnung

09.30



Erfolgreiche Politik für erfolgreiche Unternehmen: Was die Wirtschaft von der Politik erwartet

- Zur Lage der deutschen Wirtschaft am Jahresanfang
- Wie entwickelt sich der Arbeitsmarkt?
- Was tun gegen Staatsverschuldung und Strukturprobleme?

Keynote

Prof. Dr. sc. techn. Dieter Hundt, Präsident der Bundesvereinigung der Deutschen Arbeitgeberverbände (BDA), Berlin und Ehrenvorsitzender, Südwestmetall, Verband der Metall- und Elektroindustrie Baden-Württemberg e.V., Stuttgart

10.15



Interview:

Haben die neuen Instrumente zur Flexibilisierung der Arbeit den Praxistest bestanden? - Reicht das auch morgen?

Peter Hausmann, Mitglied des geschäftsführenden Hauptvorstands, IG BCE Industriegewerkschaft Bergbau, Chemie, Energie, Hannover

Das Interview führt: Prof. Dr.-Ing. Dr.-Ing. E.h. Dieter Spath, Institutsleiter, Fraunhofer IAO, Stuttgart

Interview

11.00

Kaffeepause und Besuch der Fachausstellung

11.30



Arbeit in volatilen Zeiten planen: Ein Methodik-Baukasten für Industrie-Unternehmen

- Nachfrage: Saison, Product-Life-Cycle, weißes Rauschen oder - Krise
- Planung der Personalkapazität auf dem Leistungsprüfstand
- HR-Instrumente für kleine und mittlere Unternehmen

Prof. Dr.-Ing. Dr.-Ing. E.h. Dieter Spath, Institutsleiter, Fraunhofer IAO, Stuttgart

I. Block: Personaleinsatz zwischen strategischer Kompetenzentwicklung und Kostensteuerung

12.15



HR-Flexibilitätsmanagement - Personalkapazität als Wettbewerbsfaktor

- Spannungsfeld HR-Flexibilität
- Grundlagen der Personalkapazität
- Systematisierung der HR-Instrumente und Herausforderungen beim Einsatz
- Gestaltungsmöglichkeiten und Ausblick

Oskar Heer, Leiter Arbeitspolitik, Daimler AG, Stuttgart

Praxisbeispiel

13.00

Mittagessen und Besuch der Fachausstellung

14.30



Produktivitätsmanagement beim Familienunternehmen Brose im Spannungsfeld zwischen sozialer Verantwortung, Qualifikationsbedarf und Kostendruck

- Flexibilisierungs- und Entlohnungsinstrumente entlang der Wertschöpfungskette
- Personal- und Qualifikationspolitik im Produktionsverbund
- Brose Arbeitswelt zur Steigerung der Motivation, Loyalität und Attraktivität als Arbeitgeber

Stefan Krug, Geschäftsführer Werk Coburg, Brose Fahrzeugteile GmbH & Co. Kommanditgesellschaft, Coburg

Praxisbeispiel

15.15



Das flexible Unternehmen - Unternehmensplanung und -steuerung in volatilen Marktsituationen

- Kundenorientierte Arbeitszeit
- Beschäftigungsfähigkeit - MUMM
- Mit designgetriebenen Innovationen zur gleichmäßigen Auslastung

Siegfried Gänßlen, CEO, Hansgrohe AG, Schiltach

Praxisbeispiel

16.00

Kaffeepause und Besuch der Fachausstellung

16.30



Flexible Anforderung im Mittelstand

- Warum die schnelle Umsetzung zählt
- Strategische Leitplanken setzen
- Chancen für die Weiterbildung nutzen

Klaus Spitzley, Finanz- und Personalvorstand, WITTENSTEIN AG, Igersheim

Praxisbeispiel

17.15



Flughafenbetrieb - Extremforderung an das Personalmanagement

- Realtime-Steuerung des Personaleinsatzes durch IT-Unterstützung
- Warum die Förderung der Personalfriedenheit wichtig ist

Prof. Dipl.-Oec. Georg Fundel, Lehrbeauftragter am IEV, Geschäftsführer der Flughafen Stuttgart GmbH, Stuttgart

Praxisbeispiel

18.00

Zusammenfassung und Ende des 1. Konferenztages

19.30

Abendveranstaltung

Im Anschluss an den ersten Konferenztag laden wir Sie herzlich zu einem Abendempfang ein. Nutzen Sie die Gelegenheit im Kreise Ihrer Fachkollegen, Referenten und des Fachbeirates Erfahrungen auszutauschen und interessante Kontakte zu knüpfen.

2. Tag: Mittwoch, 19. Januar 2011



Moderation: *Prof. Dr.-Ing. Sascha Stowasser, Direktor, Institut für angewandte Arbeitswissenschaft e.V., Düsseldorf*

08.30

Begrüßung und Beginn des zweiten Konferenztages

08.40



Flexibilität als strategischer Wettbewerbsfaktor: Personalpolitische Antworten in Zeiten stetigen Wandels

- Flexibilisierungsinstrumente: Mehrwert für Unternehmen und Mitarbeiter
- Veränderten Anforderungen gerecht werden: Strategisches Kompetenz- und Talentmanagement
- Umgang mit Veränderung: Führung im Wandel

Harald Krüger, Mitglied des Vorstands, Personal- und Sozialwesen, BMW AG, München

Keynote

II. Block: Arbeitszeitkonten im Konjunkturstress - Flexibilisierung auf Gegenseitigkeit?

09.25



Flexibilisierungsinstrumente in der Krise - Erfahrungen bei TRUMPF

- Arbeitszeitkonten und ihre Grenzen
- Kurzarbeit und Qualifizierung in Kurzarbeit
- Schlussfolgerungen aus der Krise zur zukünftigen Flexibilisierung

Dr. rer. soc. Gerhard Rübling, Geschäftsführer, TRUMPF GmbH + Co. KG, Ditzingen

Praxisbeispiel

10.10 Kaffeepause und Besuch der Fachausstellung

10.40  **Flexibilität - Das Zeitkontenmodell der Airbus Operations GmbH** Praxisbeispiel

- Hintergrund und branchenspezifische Anforderungen
- Lösungselemente: Arbeitszeit-, Sicherheit- und Lebensarbeitszeitkonto
- Erfahrungen aus 8 Jahren erfolgreicher internationaler betrieblicher Anwendung

Markus Eckstein, Head of Labour Relations & Social Policies, Airbus Operations GmbH, Hamburg

11.25  **MTM-Office: Flexibler und analytisch bemessener Personaleinsatz in Bürobereichen** Praxisbeispiel

- Abbildung, Bewertung und Standardisierung von Geschäftsprozessen im Büro
- Analyse der Abweichungen vom Standard zur kontinuierlichen Verbesserung
- Einbeziehung der Mitarbeiter in die Prozessaufnahme und Effizienzsteigerung
- Sicherstellung der adäquaten Personalkapazität für direkte und indirekte Tätigkeiten bei starken Marktschwankungen

Dr.-Ing. Bernd Müller, Vorstandsvorsitzender der Deutschen MTM-Vereinigung e.V., Hamburg und Leiter Fertigungscoordination und Fertigungstechnik, Bosch Rexroth AG, Lohr am Main

12.10 Mittagessen mit Referententischen und Besuch der Fachausstellung

III. Block: Zeitarbeit für Grund- und Spitzenlast? Atmende Kapazität aber fair!

13.30  **Zeitarbeit - dringend notwendig und doch umstritten** Praxisbeispiel

- Erfahrungen der Zeitarbeitunternehmen aufgrund der Krise
- Modelle der Zusammenarbeit von Zeitarbeitunternehmen mit ihren Kundenunternehmen
- Die Reaktion der Zeitarbeitunternehmen auf die steigende Nachfrage nach der Krise

Ingrid Hofmann, Geschäftsführende Gesellschafterin, I.K. Hofmann GmbH, Personaldienstleistung, Nürnberg

14.00  **Nachhaltige Instandhaltung als flexibles Instrument zum Ausgleich von Auslastungsschwankungen** Praxisbeispiel

- Zeitnahe Anpassungen an die besondere wirtschaftliche Situation im Jahre 2009
- Auswirkungen auf die Instandhaltungsleistungen und Kundenforderungen
- Die Basis von Flexibilität und Nachhaltigkeit

Olaf Piepenbrock, Geschäftsführender Gesellschafter Piepenbrock Unternehmensgruppe GmbH & Co. KG, Piepenbrock Instandhaltung GmbH & Co. KG, Osnabrück

14.30  **Flexibilität unbequem aber notwendig!?** Praxisbeispiel

- Lösungen in verteilten Wertschöpfungsketten
- Erfolgreiche Steuerungselemente für die Volatilität
- Erkennbare Frühindikatoren von Wirtschaftszyklen

Dr. Eberhard Veit, Vorstandsvorsitzender, Festo AG & Co. KG, Esslingen

15.15 Zusammenfassung

15.30 Kaffeepause und Besuch der Fachausstellung

16.00 Ende der Konferenz

BEGLEITENDE FACHAUSSTELLUNG



Detaillierte Informationen zur Ausstellung und über individuelles Sponsoring erhalten Sie gerne von Viktoria Wegel
Telefon: +49 (0)8191/125-501 · E-Mail: viktoria.wegel@sv-veranstaltungen.de

VERANSTALTUNGSHINWEISE

- **Workshop: Festool intensiv**
08. und 09. Dezember 2010,
Neidlingen, beim Fabrik des Jahres
Gesamtsieger, 2008
- **1. Deutscher Kongress der Weltmarktführer**
25. und 26. Januar 2011, Schwäbisch Hall
(mit begleitender Fachausstellung)
- **Kongress: Fabrik des Jahres**
März 2011, in der Nähe des Gesamtsiegers
(mit begleitender Fachausstellung)
- **Kongress: 5. Deutscher Maschinenbau-Gipfel**
18. und 19. Oktober 2011, Berlin
(mit begleitender Fachausstellung)
- **10. Deutscher Fachkongress Fabrikplanung**
08. und 09. November 2011, Ludwigsburg
(mit begleitender Fachausstellung)

IN EIGENER SACHE

Süddeutscher Verlag Veranstaltungen GmbH – Ihr kompetenter Veranstaltungspartner:

Das SVV-Team plant und konzipiert als Unternehmen in der Mediengruppe Süddeutscher Verlag GmbH Kongresse, Seminare und Tagungen für Experten aus Industrie, Wirtschaft, Wissenschaft, Forschung und Behörde.

Seit mehr als 35 Jahren werden von uns Fachveranstaltungen durchgeführt, die z.B. als Workshop mit 20 Teilnehmern thematisch sehr tief angelegt sind oder bei einem internationalen Kongress mit fast 2.000 Teilnehmern ein breit angelegtes Interesse widerspiegeln. Viele Veranstaltungen greifen dabei aktuelle und brisante Themen auf, andere Kongresse werden durch die bleibende Aktualität jährlich durchgeführt.

Unsere Kernbereiche Automobil, Produktion, Industrietechnik, Verkehr/Logistik, Energiewirtschaft, Umwelt/Sicherheit, Kommunikation/Medien sowie Medizin, beinhalten eine interessante Projektpalette von Fachveranstaltungen, die jeweils durch Inhalt, Format und Vortragende auf die spezifischen Teilnehmerinteressen zugeschnitten sind. Darin werden aktuelle Themen, Trends und Perspektiven der spezifischen Thematik aufgearbeitet und im inten-

siven Dialog diskutiert. Dazu suchen wir jeweils „passgenau“ anerkannte Fachleute als Referenten aus.

Viele Veranstaltungen werden von anspruchsvollen Fachausstellungen und Firmenpräsentationen begleitet. Hier haben die Teilnehmer die Möglichkeit sich vor Ort über neue Produkte und Dienstleistungen zu informieren, direkt Fragen zu stellen oder auch fachspezifische Anregungen zu geben. Insbesondere berücksichtigen wir dabei die Anforderungen des Netzwerkers – bei uns finden Sie „Kongresse zum Anfassen!“, wie ein Teilnehmer einmal treffend bemerkte.

Wir planen und organisieren Seminare und Kongresse übrigens auch als Dienstleistung für externe Interessenten aus Industrie, Wirtschaft und Wissenschaft – sprechen Sie uns einfach an.

Kontakt: Emese Bruckner,
Tel.: +49 (0)8191/125-871 oder
E-Mail: emese.bruckner@sv-veranstaltungen.de

Einzelheiten zur Teilnahme

Veranstaltungstermin

Konferenz:
Dienstag, 18. Januar und Mittwoch, 19. Januar 2011

Veranstaltungsort

Mövenpick Hotel Stuttgart Airport
Flughafenstraße 50
D-70629 Stuttgart
Tel.: +49 (0) 711/55344-0
Fax: +49 (0) 711/55344-9000
Internet: www.moevenpick-stuttgart-airport.de

Zimmerreservierung

Übernachtungsmöglichkeiten bestehen in folgenden Hotels zum Vorzugspreis.

Zimmerpreise:

Airport Hotel:
Einzelzimmer € 160,00 inkl. 19% MwSt. und Frühstück.

Messe Hotel:
Einzelzimmer € 135,00 inkl. 19% MwSt. und Frühstück.

Bitte reservieren Sie direkt in den Hotels unter dem Stichwort „SVV“.

Bitte beachten Sie:
Die Abrufkontingente der Zimmer stehen Ihnen bis zum 17. Dezember zur Verfügung. Buchungen nach diesem Termin können nur noch nach Verfügbarkeit vorgenommen werden.

Teilnahmegebühr

Die Teilnahmegebühr beträgt für die Konferenz (18.-19. Januar 2011) € 1.590,- zzgl. gesetzl. MwSt.

Nutzen Sie den Frühbucherpreis bis zum 22. November 2010 und sparen Sie € 100,- !

Die Teilnahmegebühr schließt folgende Leistungen ein:

- Teilnahme an der gesamten Konferenz
- Konferenzdokumentation
- Mittagessen an beiden Veranstaltungstagen
- Abendveranstaltung und Abendessen am 18. Januar
- Erfrischungen in den Pausen
- Besuch der begleitenden Fachausstellung

Anmeldung

Ihre Anmeldung erbitten wir mit der umseitigen Anmelde-seite oder via Internet unter www.m-i-c.de/flexibilisierung.

Nach Eingang Ihrer Anmeldung übersenden wir Ihnen eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung (Veranstaltungsnr. 67-1811.207.06), die Sie bitte vor Veranstaltungsbeginn begleichen.

Bei Absagen nach dem 03. Januar 2011 (es gilt das Eingangsdatum) oder bei Nichterscheinen, wird die volle Teilnahmegebühr berechnet. Es kann jedoch ein Ersatzteilnehmer benannt werden. Stornierungen vor diesem Termin werden mit € 150,- Verwaltungsgebühr berechnet. Stornierungen und Anmeldungen sind grundsätzlich schriftlich vorzunehmen.

Der Veranstalter behält sich das Recht vor, die gesamte Veranstaltung oder einzelne Teile räumlich und/oder zeitlich zu verlegen, zu ändern oder kurzfristig abzusagen.

Ihre persönlichen Angaben werden von der SVV GmbH (evtl. mit Hilfe von Dienstleistern) zum Zwecke der schriftlichen Kundenbetreuung (z.B. Anmeldebestätigung, Informationen über gleiche oder ähnliche Veranstaltungen) verarbeitet.

Wir nutzen außerdem Ihre Daten für unsere interne Marktforschung. Falls wir als Dienstleister tätig sind, gilt das gleiche für unsere Partnerunternehmen. Wenn Sie uns Ihre E-Mail-Adresse angegeben haben, werden Sie gelegentlich von uns über gleiche oder ähnliche Veranstaltungen per E-Mail informiert.

Jederzeit haben Sie die Möglichkeit, der Nutzung Ihrer Daten schriftlich bei SVV - Süddeutscher Verlag Veranstaltungen GmbH, Justus-von-Liebig-Str. 1, 86899 Landsberg oder mittels E-Mail an info@sv-veranstaltungen.de zu widerrufen.

Die SVV - Süddeutscher Verlag Veranstaltungen GmbH wird Ihre Daten nicht an Dritte zu deren werblichen Nutzung verkaufen.

Eine Konferenz von



Veranstaltungen

SVV – Süddeutscher Verlag Veranstaltungen GmbH
mic- management information center
Justus-von-Liebig-Str. 1
D-86899 Landsberg am Lech

Projektleiterin

Emese Bruckner
E-Mail: emese.bruckner@sv-veranstaltungen.de

Organisation und Anmeldung

Petra Baumeister
Tel.: +49 (0) 8191/125-464
Fax: +49 (0) 8191/125-404
E-Mail: petra.baumeister@sv-veranstaltungen.de
www.m-i-c.de/flexibilisierung

Ausstellung/Sponsoring

Viktoria Wegel
Tel.: +49 (0) 8191/125-501
Fax: +49 (0) 8191/125-404
E-Mail: viktoria.wegel@sv-veranstaltungen.de
www.m-i-c.de/flexibilisierung

Anmeldeseite – Fix per Fax +49 (0)8191/125-404



Veranstaltungen

Süddeutscher Verlag Veranstaltungen GmbH

mic – management information center

Petra Baumeister

Justus-von-Liebig-Str. 1

D-86899 Landsberg

Konferenz: Wettbewerbsfaktor Flexibilisierung der Arbeit

Stuttgart

18. und 19. Januar 2011

ANMELDUNG

- Hiermit melde ich mich verbindlich zur Konferenz Wettbewerbsfaktor Flexibilisierung der Arbeit zum Preis von € 1.590,- zzgl. MwSt. an (67-1811.207.06).
Nutzen Sie den Frühbucherrabatt bis zum 22. November 2010. Sie sparen € 100,-
- Ja, ich nehme an der Abendveranstaltung (18.01.2011) teil.
- Ich bevorzuge vegetarisches Essen.
- Wir haben Interesse an einer Firmenpräsentation vor Ort.
- Bitte schicken Sie uns kostenlos und unverbindlich Informationsmaterial zu.

Weitere Informationen zur Fachkonferenz erhalten Sie von:

Petra Baumeister

SVV – Süddeutscher Verlag Veranstaltungen GmbH

mic – management information center

Justus-von-Liebig-Str. 1 • 86899 Landsberg

Tel.: +49 (0) 8191/125-464 • Fax: +49 (0) 8191/125-404

E-Mail: petra.baumeister@sv-veranstaltungen.de

Internet: www.m-i-c.de/flexibilisierung

Bitte beachten Sie unsere umseitigen Stornobedingungen und unsere AGB unter www.m-i-c.de/flexibilisierung.

Datenschutzhinweis :

Ihre persönlichen Angaben werden von der SVV GmbH (evtl. mit Hilfe von Dienstleistern) zum Zwecke der schriftlichen Kundenbetreuung (z.B. Anmeldebestätigung, Informationen über gleiche oder ähnliche Veranstaltungen) verarbeitet.

Wir nutzen außerdem Ihre Daten für unsere interne Marktforschung. Falls wir als Dienstleister tätig sind, gilt das gleiche für unsere Partnerunternehmen. Wenn Sie uns Ihre E-Mail-Adresse angegeben haben, werden Sie gelegentlich von uns über gleiche oder ähnliche Veranstaltungen per E-Mail informiert.

Jederzeit haben Sie die Möglichkeit, der Nutzung Ihrer Daten schriftlich bei SVV - Süddeutscher Verlag Veranstaltungen GmbH, Justus-von-Liebig-Str. 1, 86899 Landsberg oder mittels E-Mail an info@sv-veranstaltungen.de zu widerrufen.

Die SVV - Süddeutscher Verlag Veranstaltungen GmbH wird Ihre Daten nicht an Dritte zu deren werblichen Nutzung verkaufen.

Name, Vorname	
Position	
Abteilung	
Firma	
Branche	
Straße/PF	
PLZ/Ort	
UST-IdNr.	
Telefon	
Telefax	
E-Mail	
Datum	Unterschrift
Rechnung bitte an (Abteilung/Name)	

Internet



Veranstaltungen



www.m-i-c.de